



## Mesa: Desarrollo Territorial

# Vínculo y comunicación con actores. La experiencia de la MDR de Tacuarembó

Pereira, D<sup>1</sup>., Soria, Y., Ferreira, R<sup>2</sup>., Silveira, F<sup>2</sup>., Correa, A<sup>2</sup>., Fernández, L<sup>2</sup>., Pérez, J<sup>2</sup>., Sequeira, L<sup>2</sup>., Olivera<sup>2</sup>, J., Caballero<sup>2</sup>, M., Duarte, D<sup>2</sup>., Núñez, E<sup>2</sup>., Montemuro, G<sup>3</sup>., Leiva, R<sup>4</sup>., Brunel, M<sup>4</sup>., Figari, M<sup>4</sup>., Seijo, G<sup>5</sup>.

Proyecto de Fortalecimiento MDR Tacuarembó (fondos BM y FIDA ejecutados por DGDR-MGAP); 2Representantes de organizaciones rurales en MDR; 3Programa de Desarrollo y Medio Ambiente de la Intendencia de Tacuarembó; 4Dirección de Desarrollo Rural (MGAP) 5Unidad de Descentralización (MGAP)



# PROGRAMA DE LA PRESENTACIÓN

- Contexto
- Diseño metodológico
- Realización mapeos
- Resultados
- Conclusiones

# FUNCIONAMIENTO DE LA “MDR” DE TACUAREMBÓ – PROYECTO FORTALECIMIENTO GFCC

## 4 Submesas (Mesas Locales)



- Alrededores de Tbó
- Bañado de Cañas
- Caraguatá
- Paso de los Toros

“Representantes”

## 1 Mesa Departamental



Reuniones bimensuales rotativas



Espacios “formales”  
Reunión



Espacios “informales”  
Almuerzo compartido



Planificación  
de las  
reuniones

Canalización de  
temas  
planteados

Insumos para  
planificar 2017

Evaluación  
Plenario

- Generar una agenda común (departamental)
- Generar bases para la Planificación Estratégica Participativa

# Construcción de identidad

## La Mesa de Desarrollo Rural de Tacuarembó: valores, principios y creencias en clave de identidad e imagen

Pereira, D<sup>1.</sup>, Ferreira, R<sup>2.</sup>, Silveira, F<sup>2.</sup>, Correa, A<sup>2.</sup>,  
 Fernández, L<sup>2.</sup>, Pérez, J<sup>2.</sup>, Sequeira, L<sup>2.</sup>, Olivera<sup>2</sup>, J.,  
 Caballero<sup>2</sup>, M., Duarte, D<sup>2.</sup>, Montemuro, G<sup>3.</sup>,  
 Leiva, R<sup>4.</sup>, Brunel, M<sup>4.</sup>, Figari, M<sup>4.</sup>, Seijo, G<sup>5.</sup>

Proyecto de Fortalecimiento MDR Tacuarembó (fondos BM y FIDA ejecutados por DGDR-MGAP);  
 2 Representantes de organizaciones rurales en MDR;  
 3 Programa de Desarrollo y Medio Ambiente de la Intendencia de Tacuarembó;  
 4 Dirección de Desarrollo Rural (MGAP) 5 Unidad de Descentralización (MGAP)

**La Mesa de Desarrollo Rural de Tacuarembó: valores, principios y creencias en clave de identidad e imagen.**

Autores: Pereira, D<sup>1.</sup>, Ferreira, R<sup>2.</sup>, Silveira, F<sup>2.</sup>, Correa, A<sup>2.</sup>, Fernández, L<sup>2.</sup>, Pérez, J<sup>2.</sup>, Sequeira, L<sup>2.</sup>, Olivera<sup>2</sup>, J., Caballero<sup>2</sup>, M., Duarte, D<sup>2.</sup>, Montemuro, G<sup>3.</sup>, Leiva, R<sup>4.</sup>, Brunel, M<sup>4.</sup>, Figari, M<sup>4.</sup>, Seijo, G<sup>5.</sup>


Resumen: Este documento presenta los resultados de un proceso de reflexión participativa sobre el qué somos, qué hacemos, para qué estamos. El recorrido abarcó instancias de consulta, intercambio y propuesta con los actores de cada una de las mesas zonales, como forma de recoger una amplia mirada sobre las formas de representación, imaginarios y elementos simbólicos. Estos elementos fueron considerados como punto de partida para la discusión y análisis en el marco de la MDR departamental, que permitió ordenar la información, poner en común la diversidad así como las visiones comunes. El proceso permitió identificar acuerdos sobre la visión y la misión, los principios y los valores, y consensuar colectivamente un logo que recogiese dichos consensos y los plasmasen en una imagen que sirviera a la construcción de identidad de este ámbito.

**Introducción**

En el marco del proyecto "Fortaleciendo la participación y el desarrollo rural en Tacuarembó" de la Mesa de Desarrollo Rural (MDR) de Tacuarembó, que tenía por objetivo: "profundizar el proceso de organización y mejorar la participación de la sociedad civil en el ámbito Mesa de Desarrollo Rural creado por la Ley N° 18.126 en el departamento de Tacuarembó", en julio de 2017 se consideró relevante generar un proceso para la construcción de una mirada compartida por parte de los actores participantes e involucrados en la MDR de Tacuarembó, que permitiera descubrir, deconstruir y analizar los principios, valores y componentes simbólicos de la identidad de dicho ámbito.

Considerando que el funcionamiento y características organizativas de la MDR de Tacuarembó, han ido evolucionando con el tiempo en busca de "ajustar el instrumento propuesto a la realidad específica de este departamento (extenso en territorio, baja densidad poblacional en áreas rurales, mala conectividad, problemas de traslado, etc)", y que esto ha determinado la existencia de 4 mesas zonales que coordinan y articulan acciones en la mesa departamental, se decidió generar un proceso de reflexión participativa sobre el qué somos, qué hacemos, para qué estamos.

El recorrido abarcó instancias de consulta, intercambio y propuesta con los actores de cada una de las mesas zonales, como forma de recoger una amplia mirada sobre las formas de representación, imaginarios y elementos simbólicos. Estos elementos fueron considerados como punto de partida para la discusión y análisis en el marco de la MDR departamental, que permitió ordenar la información, poner en común la diversidad así como las visiones comunes. El proceso permitió identificar acuerdos sobre la visión y la misión, los principios y los valores, y consensuar colectivamente un logo que recogiese dichos consensos y los plasmasen en una imagen que sirviera a la construcción de identidad de este ámbito.




**Metodología**

La reflexión participativa para la construcción de la identidad de la MDR Tacuarembó, se desarrolló en dos fases de intervención:

- Fase 1: se extendió de agosto a octubre de 2017, en la cual se realizaron 6 instancias de taller, ordenadas cronológicamente. En agosto, se desarrollaron 4 instancias de taller, 1 en cada Mesa Zonal, en las que se recabaron impresiones, ideas y propuestas específicas de cada instancia, se convocó a los participantes a participar de un concurso para la elaboración de una propuesta de imagen de la MDR Tacuarembó. En septiembre, en reuniones de la Mesa Departamental, se realizó la sistematización de los talleres de las Mesas Zonales y posteriormente la discusión, intercambio y consenso acerca de principales aspectos comunes, así como aquellos. Como tercer nivel de trabajo e intercambio, en el mes de octubre, se realizó un "Encuentro Anual de Mesas" donde se presentaron, mostraron y validó el resultado del proceso generado.
- Fase 2: la segunda fase abarcó la generación de instancias de taller en el marco de la MDR Departamental y del Encuentro Departamental de Mesas, para discutir, evaluar y definir qué elementos, herramientas y líneas de acción y comunicación se debían implementar para la difusión, promoción y vinculación. Posteriormente se pasó a una etapa de diseño y generación de los productos de comunicación. Y por último a la etapa de validación por parte de la MDR Departamental, producción y aplicación de los productos y acciones de comunicación definidas.

**Fases de intervención**



**Cronograma de actividades**

Actividad	Inicio	Fin	Por	Por	Por
Taller de Mesa Zonal Norte	08/08/17	08/08/17	1	1	1
Taller de Mesa Zonal Centro	08/08/17	08/08/17	1	1	1
Taller de Mesa Zonal Sur	08/08/17	08/08/17	1	1	1
Taller de Mesa Zonal Este	08/08/17	08/08/17	1	1	1
Encuentro Anual de Mesas	08/10/17	08/10/17	1	1	1
Taller de Mesa Departamental	08/09/17	08/09/17	1	1	1
Taller de Mesa Departamental	08/09/17	08/09/17	1	1	1
Taller de Mesa Departamental	08/09/17	08/09/17	1	1	1

**Resultados**


Como principales resultados del trabajo se observó el involucramiento, motivación e interés que el proceso generó en los participantes de las diferentes zonas del departamento. En total se desarrollaron más de 16 horas de encuentro, distribuidos en 8 instancias y con más de 200 participantes.

Para la creación de la visión, misión y valores de la MDR, se generaron insumos en todas las mesas, y para la propuesta del logo se presentaron más de 30 diseños, provenientes de las 4 zonas y en diversas formas.

Como resultado final de esta fase se diseñó un logo, que sintetiza los principales aspectos de imagen de la identidad de la MDR Tacuarembó. También se elaboró un folleto institucional que recoge lo que "es" y "hace", la historia, principios, valores y funcionamiento de la MDR Tacuarembó.

Por último, se definió un plan de comunicación que permita dar visibilidad al trabajo y comités de la MDR Tacuarembó, mejorar el reconocimiento de este ámbito por parte de los actores presentes en el territorio y facilitar el acceso a la información relevante para las organizaciones y pobladores rurales del departamento.

**Conclusiones**





El proceso de reflexión participativa contribuyó significativamente a la construcción de una mirada compartida de la identidad de la MDR de Tacuarembó, lo que repercutió en la visibilidad, promoción y vinculación de la misma con los actores e instituciones de interés.

Se identificaron los principales componentes de la misión, visión y valores, así como de los elementos gráficos que dan sentido a la representación simbólica de la identidad de la MDR Tacuarembó, los que fueron recogidos a modo de serar en el logo y folleto institucional y que fortalecen el sentido de pertenencia de los actores que la constituyen.

Se generó un relato compartido que permite dar a conocer los orígenes, historia y principios, qué es, qué hace y cómo funciona la MDR de Tacuarembó, a los nuevos participantes que se integran a la MDR Tacuarembó así como a los actores de interés presentes en el territorio.

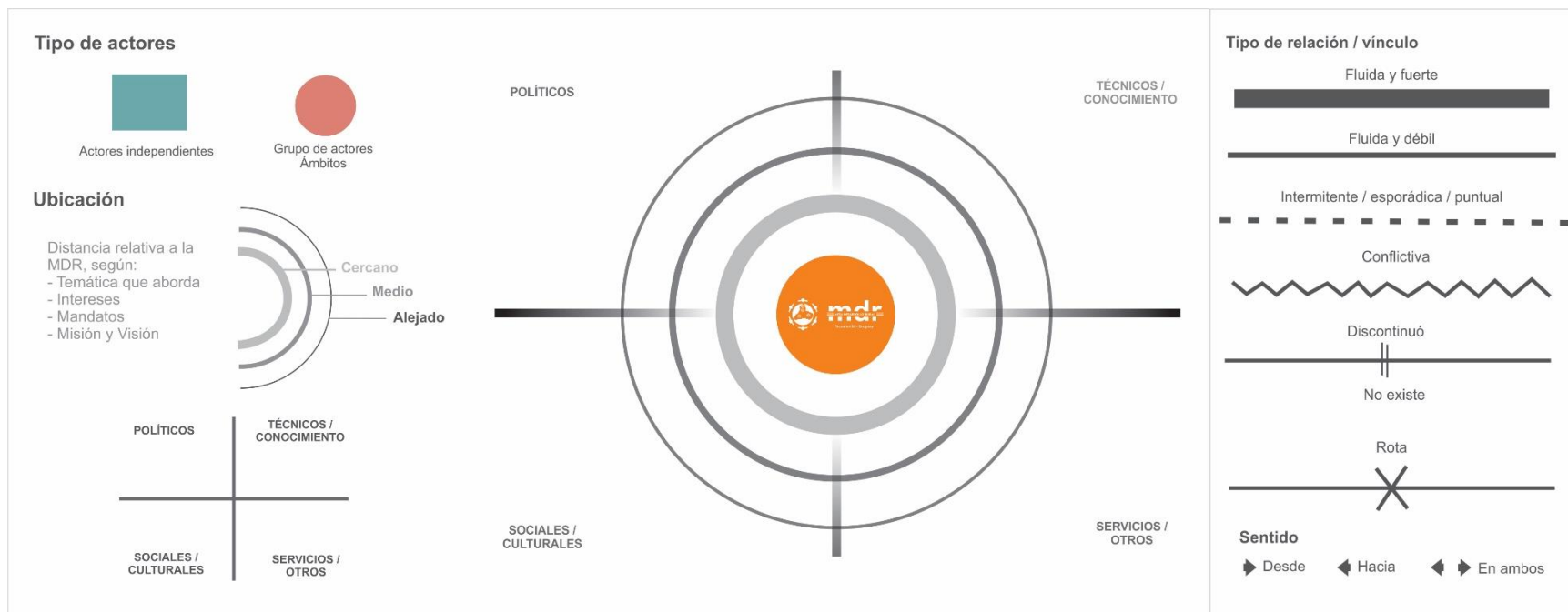
Se estableció un plan de comunicación, con líneas de acción, actividades y productos que permitan potenciar el alcance en la difusión del trabajo que realiza la MDR Tacuarembó para el desarrollo de las personas rurales.

Compromiso Trabajo Participación

# Diseño metodológico

- Criterios de ubicación de actores respecto a la MDR Tacuarembó y tipos de relación o vínculos identificados.



# Talleres

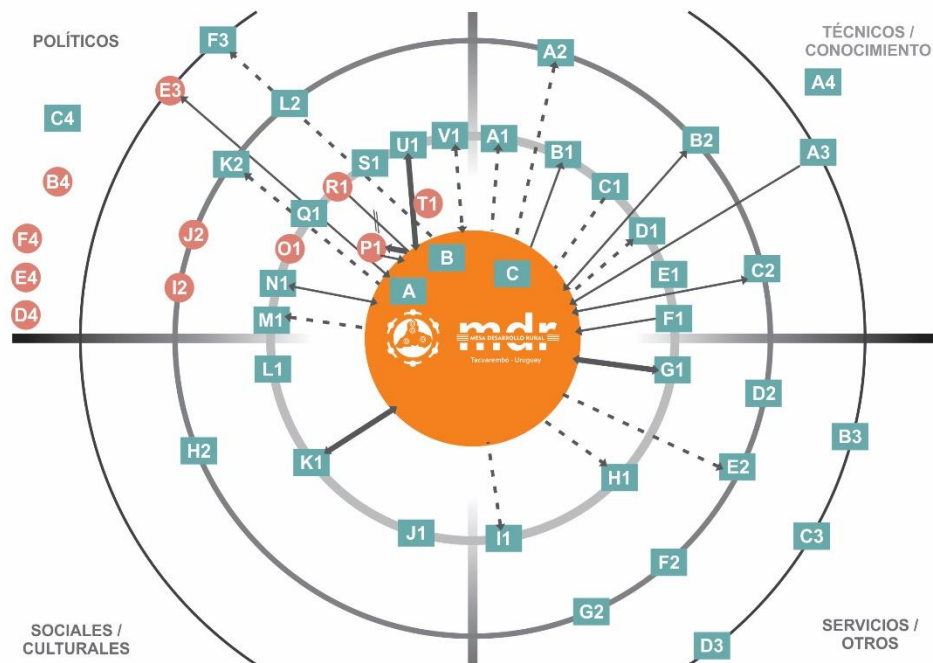
- Primer ejercicio realizado el 17 de julio de 2018, en la sede MGAP Tacuarembó, participaron integrantes de la MDR Departamental, equipo técnico DGDR, Dir. Departamental MGAP, y consultores.
- Segundo ejercicio 17 de diciembre de 2018, en la sede MGAP Tacuarembó. Participaron, integrantes de la MDR Departamental, equipo técnico DGDR, Dir. Departamental MGAP y consultores.



# Resultados



Ejercicio realizado el 17 de julio de 2018, en la sede MGAP Tacuarembó, participaron integrantes de la MDR Departamental, equipo técnico DGDR, Dir. Departamental MGAP, y consultores.



**49**  
 actores identificados

**38** ■ **11** ●

**3**  
 integran la MDR

POLÍTICOS	TÉCNICOS / CONOCIMIENTO
<b>23</b>	<b>12</b>
<b>4</b> SOCIALES / CULTURALES	<b>10</b> SERVICIOS / OTROS



Fluida y fuerte **4** ◀ ▶ **3** ◀ **1**

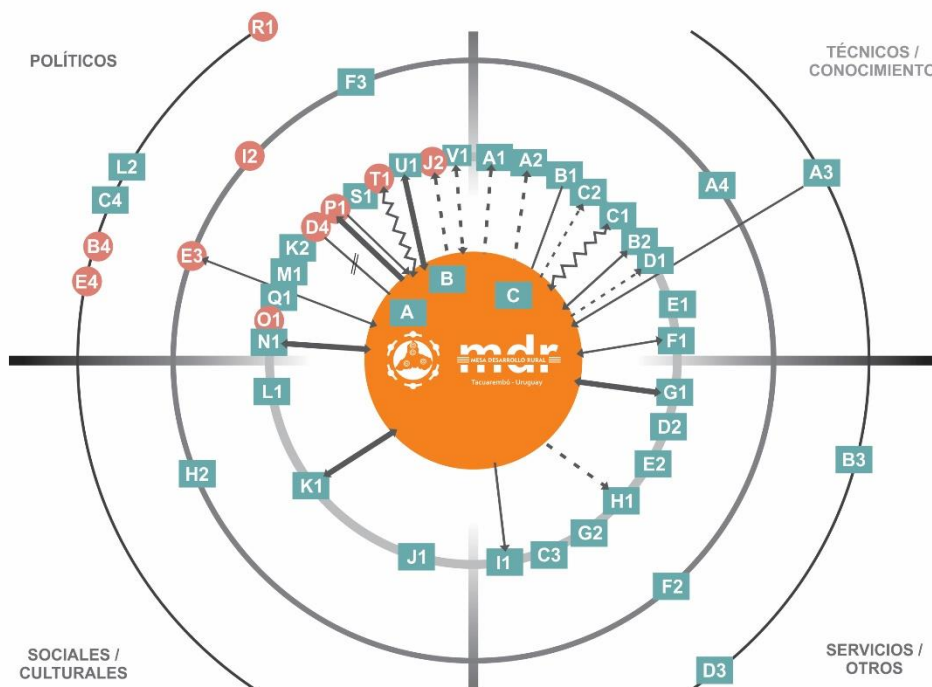
**21** No hay relación **7** Fluida y débil

**11** Intermitente

# Resultados



Ejercicio realizado el 17 de diciembre de 2018, en la sede MGAP Tacuarembó, participaron integrantes de la MDR Departamental, equipo técnico DGDR, Dir. Departamental MGAP, y consultores.



**48**  
actores identificados

**38** **10**

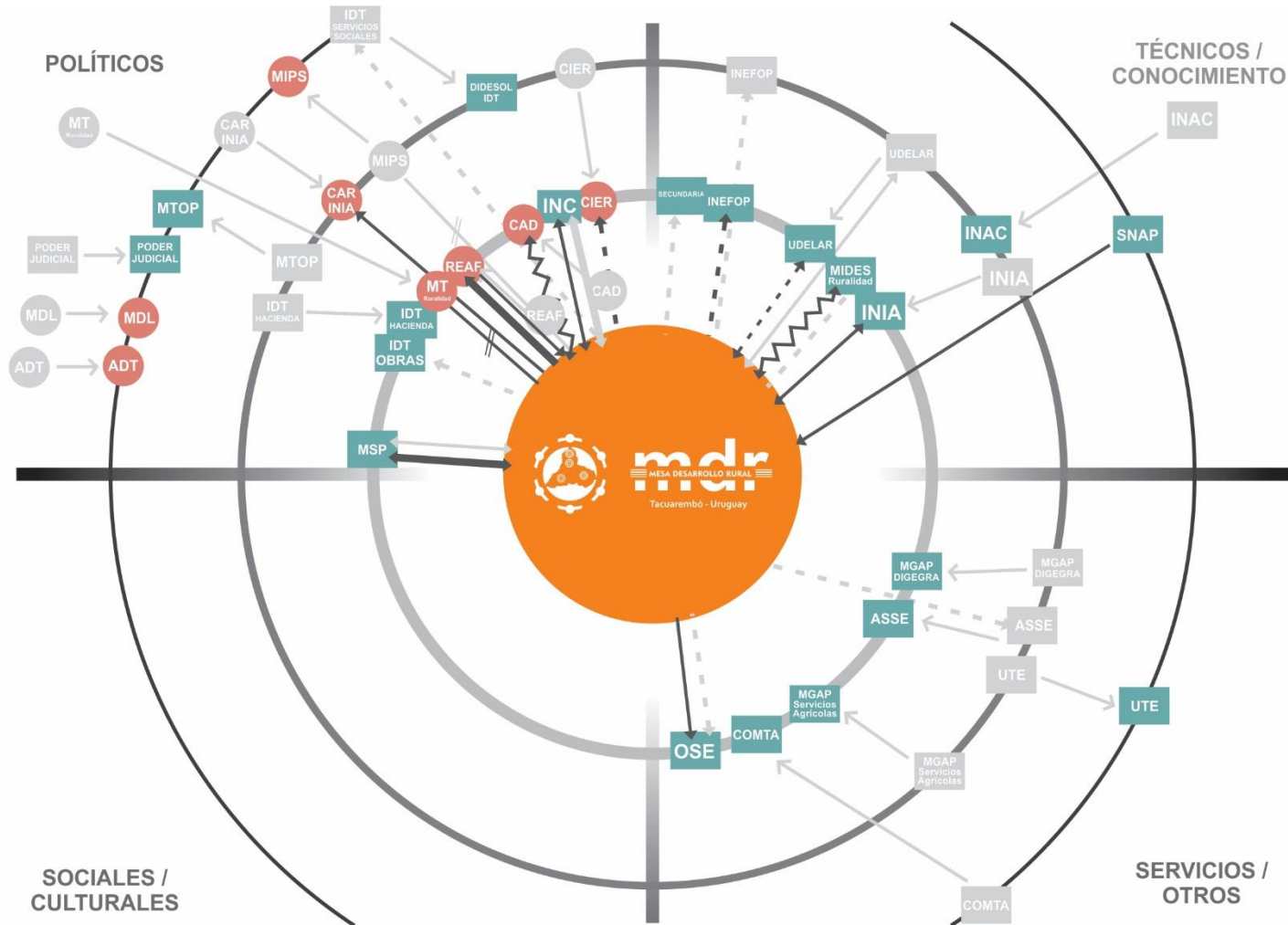
POLÍTICOS	TÉCNICOS / CONOCIMIENTO
<b>22</b>	<b>12</b>
<b>4</b> SOCIALES / CULTURALES	<b>10</b> SERVICIOS / OTROS

**3**  
integran la MDR



<b>26</b> No hay relación	<b>1</b> Discontinuo
<b>4</b> Fluida y fuerte ↔ 3 ↔ 1	<b>5</b> Fluida y débil
<b>7</b> Intermitente	<b>2</b> Conflictiva





# Conclusiones

- La metodología de mapeo permitió realizar un diagnóstico desde el punto de vista cualitativo, acerca de los actores con los cuales se vincula la MDR Tacuarembó, identificar cuáles de ellos contribuyen en mayor o menor medida al cumplimiento de los objetivos de la MDR y establecer acciones dirigidas a establecer o mejorar el vínculo.
- La MDR Tacuarembó interactúa con un gran número de actores, en diversas áreas, y en su gran mayoría, se percibe que dichos actores tienen una incidencia importante en la misión de la MDR.
- A pesar que la MDR Tacuarembó tiene vínculos con un gran número de actores, se han identificados pocos vinculados al componente social y cultural; y además el vínculo con la mayoría de éstos es inexistente.
- Referente a los actores y ámbitos identificados, la mayoría corresponden al área política, por lo cual, esto determina en muchos casos formatos y vínculos establecidos formalmente que en la práctica pueden ser inaplicables o generar dificultades de relacionamiento.
- Las acciones implementadas a partir de los planes establecidos, han repercutido de manera positiva en el reconocimiento de la MDR Tacuarembó; generar acciones conjuntas y avances en temas abordados con los actores involucrados; un mayor protagonismo de los participantes de la MDR Tacuarembó en el proceso; y acuerdo de trabajo que permiten optimizar recursos, mejorar la comunicación y el cumplimiento de los objetivos.
- La percepción de los actores relevados respecto al ámbito MDR Tacuarembó es muy bueno, particularmente en lo referido a la importancia e incidencia del mismo en el proceso de desarrollo rural.
- Existe apertura y disposición para trabajar en búsqueda de mejorar el vínculo y trabajo en común.
- En algunos casos no se conocen los avances del proceso de la MDR Tacuarembó y se continúa con la percepción de los inicios.

# Recomendaciones

- Continuar con la línea de trabajo relacionado al fortalecimiento de los vínculos institucionales, considerando que en buena medida los objetivos de la MDR Tacuarembó implican la articulación con diversos actores.
- Priorizar acciones a desarrollar con los actores, teniendo en cuenta: la gran cantidad y diversidad, la demanda de éstos, los compromisos asumidos, las posibilidades y recursos de la MDR Tacuarembó para sostener los procesos.
- Avanzar en el fortalecimiento del vínculo con actores del área social y cultural.
- Establecer acuerdos y formatos de trabajo con los actores con los cuales existe mejor vínculo de forma de optimizar tiempos y recursos, para luego avanzar con otros actores.
- Mantener y profundizar las acciones vinculadas a la difusión del ámbito MDR Tacuarembó, como forma de llevar información actualizada acerca del funcionamiento de la misma.

# CONGRESO DESAFÍOS DE LA PARTICIPACIÓN EN LOS PROCESOS DE DESARROLLO TERRITORIAL

Sede Salto - Cenur Litoral Norte - Universidad de la República  
29 de Agosto de 2019 / Salto - Uruguay



Congreso

DESAFÍOS DE LA PARTICIPACIÓN  
EN LOS PROCESOS DE DESARROLLO TERRITORIAL



**mdr**  
MESA DESARROLLO RURAL

Tacuarembó - Uruguay

Compromiso / Trabajo / Participación

Más información o contacto: [mdrtacuaremb@gmail.com](mailto:mdrtacuaremb@gmail.com) / [sic.diegopereira@gmail.com](mailto:sic.diegopereira@gmail.com)

# *¡Muchas Gracias!*